
RAPPORT ANNUEL

Édition 2023-2024



NATATION



NATATION
ARTISTIQUE



PLONGEON



WATER-POLO

Assemblée générale annuelle

TABLE DES MATIÈRES

1	Mot de la présidence	2
	Mot du directeur	3-8
	Membre conseil d'administration	9
2	Statistique globale	10
	Statistique discipline sportive	11-12
	Club de natation	13-14
	Natation artistique	15-16
	Plongeon	17-18
	Water-polo	19-20
3	Statistique programme Val-des-Arbres	21
	Statistique bilan des inscriptions	22-24
	Statistique optimisation des inscriptions	25-26
	États financiers 2023-2024	27
	Bilan 2023-2024	28
	Budget prévisionnel	29
	Partenaires	30





MOT DE LA PRÉSIDENTENCE

Lorsque je pense à la saison 2023-2024 et à ce début de nouvelle saison, je ressens une immense fierté envers toutes les parties prenantes d'EAU Laval. Quand j'ai repris le rôle de président, la priorité stratégique était de rendre réels les bénéfices de s'être unifiés tous les sports et la piscine Val-des-arbres ensemble. Pendant mes deux ans en poste, j'ai eu la chance de rencontrer des gens passionnés qui ont travaillé en ce sens à mettre en place les fondations que nous avons tant besoin. Tout d'abord, je félicite la Ville de

Laval qui a su croire en le potentiel aquatique sur son territoire et qui nous a accueilli en tant que partenaire dans le nouveau complexe aquatique avant même son ouverture officielle. Je félicite tous les administrateurs et administratrices qui ont travaillé très fort dans la dernière année à mettre en place les mécanismes de gouvernance qui nous permettent d'avoir confiance en la saine gestion d'EAU Laval. On parle d'une implication qui est dans l'ombre, mais qui assure une supervision financière rigoureuse, une recherche de performance et d'amélioration constante tout en développant une vision de synergie entre nos sports. Je suis très fier aussi du directeur général, du personnel administratif et des entraîneurs chefs qui, dans la dernière année, ont travaillé d'arrache-pied à faire croître le membership et le sentiment d'appartenance malgré les limites qu'étaient nos plages horaires l'an passé. Et en tant que membre du CA, j'ai d'autant plus été témoin de leurs efforts à se préparer à l'entrée dans le centre aquatique en rendant leurs manières de faire plus efficaces tout en préparant des plans de développement concrets. Et évidemment, je remercie les entraîneurs, les moniteurs et les sauveteurs, qui, sur le terrain font vivre réellement la mission d'EAU Laval, c'est à dire viser le développement optimal des athlètes, de l'initiation à l'excellence. Pour ma part, mon cheminement de président s'arrête cette année. Après 7 ans d'implication sur le CA, avec le Club de water-polo Laval puis la fusion au sein d'EAU Laval, j'ai été acteur, avec mes nombreux collègues, dans le déploiement d'une énergie d'amélioration en tous points du sport aquatique à Laval. Et parce que nous avons franchi cette étape avec succès, c'est maintenant une bonne occasion de passer le flambeau à d'autres qui continueront à nous faire positionner parmi les meilleurs clubs aquatiques au Canada. Enfin, un message que je souhaite que tous retiennent est qu'EAU Laval existe pour ses membres et PAR ses membres. C'est une vision qui m'est chère de croire en nos propres capacités, en tant qu'athlètes, en tant que parent, en tant que bénévoles ou employés. Et, nos capacités n'en sont que plus décuplées lorsque nous savons que nous faisons partie d'une équipe de gens, oui différents, mais tous autant passionnés à s'améliorer, atteindre de nouveaux sommets et avoir du plaisir. C'est ça, selon moi, les bénéfices d'avoir une Équipe Aquatique Unifiée Laval.

Antoine Lapointe

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'objectif du rapport annuel de la direction est de permettre aux membres d'EAU Laval de rester en contact avec la situation réelle de l'organisation. Les membres sont invités à prendre connaissance du rapport en prévision de l'assemblée générale annuelle.



EAU Laval en 3 points

- EAU Laval a pour **mission** de :

Développer le sport aquatique par le biais d'une offre de services centralisée sur le territoire lavallois. Son but est de permettre et de soutenir le développement optimal des disciplines aquatiques et des athlètes, de l'initiation à l'excellence, dans un environnement favorisant l'émulation de ses membres.

- EAU Laval a pour **vision** de :

- Favoriser la participation et l'engagement de ses membres et de ses participants en créant un sentiment d'appartenance fort ;
- Encourager l'excellence sportive en s'assurant de mettre en place l'encadrement et le soutien nécessaires à l'atteinte de cet objectif ;
- Accroître l'attractivité et le rayonnement des disciplines sportives, notamment par la promotion et la visibilité de l'organisme ;
- Mettre en place une offre aquatique accessible et inclusive à toutes et à tous ;
- Encourager l'adoption de saines habitudes de vie en créant un environnement
- Sécuritaire, ludique et éducatif visant le développement social des individus.

- EAU Laval a comme **valeurs** :

- Passion : le plaisir de s'investir complètement dans le développement et la pratique des activités aquatiques
- Respect : envers les autres, l'environnement, soi-même et en référence aux politiques de l'organisme
- Esprit d'équipe : collaboration, contribution de tout un chacun, coopération entre les membres, entraide
- Efficacité : pertinence et objectivité de notre action envers la mission et pérennité de l'organisme
- Excellence : atteinte de notre plein potentiel organisationnel et individuel, tout en protégeant notre santé physique et mentale
- Équité : pour la population, pour nos membres et au sein de notre gouvernance
- Transparence : dans la gouvernance, dans la reddition de comptes envers nos partenaires financiers, auprès de nos membres et de la population en général
- Loyauté : appartenance, engagement et respect envers notre organisme, ses acteurs, ses disciplines aquatiques et la Ville de Laval

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Suite

Remerciements

Avant de rentrer dans le vif du sujet, j'aimerais exprimer ma profonde reconnaissance envers mes collègues du conseil d'administration, de l'équipe opérations ainsi que toute l'équipe d'entraîneurs, de moniteurs et de sauveteurs pour leur ouverture, leur engagement et leur confiance. J'aimerais également remercier nos collègues de la régie aquatique de la Ville de Laval pour leur précieuse collaboration et leur leadership dans la gestion des enjeux liés à l'intégration du complexe aquatique de Laval (CAL). N'oublions pas nos membres, qui ont fait preuve d'une grande patience dans l'attente du CAL, tirant le meilleur des installations à leur disposition. Enfin, j'aimerais remercier les citoyens et les élus de la Ville de Laval qui ont rendu possible l'existence du CAL, ce nouveau fleuron aquatique lavallois, québécois et canadien.



Mise en contexte

L'année financière 2023-2024 d'EAU Laval peut être segmentée en trois phases distinctes :

- La phase de sortie de crise
- La phase de gestion du changement
- La phase de gestion de la croissance

Sortie de crise (septembre 2023 à janvier 2024)

L'automne 2023 et le début de l'hiver 2024 ont été consacrés à la poursuite de la restructuration d'EAU Laval. Les efforts ont été déployés à tous les niveaux afin de finaliser le redressement de la situation financière, opérationnelle et de gouvernance de l'organisme. Du côté financier, de nouvelles hypothèses sont mises de l'avant afin de mieux évaluer le potentiel de chaque division (Val des Arbres, Water-polo, Natation sportive, Natation artistique et plongeon). L'équipe opération (la coordination technique, la responsable aquatique et les entraîneurs et entraîneuses-chefs) est mise à contribution dans la planification budgétaire. L'expertise et la vision des membres de l'équipe permettent de mieux cibler les priorités et de mobiliser les ressources en ce sens.

Au niveau des opérations, une révision des tâches au sein de l'équipe opération permet d'identifier les grands écarts à combler et de restructurer l'organigramme en conséquence. L'équipe améliore sa proactivité bien que certains enjeux persistent, principalement au niveau de l'embauche, des communications et de la programmation. EAU Laval doit demeurer compétitif sur le marché du travail et revoir sa grille salariale afin d'être plus attractif au niveau des salaires de moniteurs, sauveteurs et entraîneurs.

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Suite

Un travail est également fait au niveau de la rétention du personnel à Val des Arbres. Ces actions nous permettent de doubler le nombre de moniteurs et de sauveteurs, permettant ainsi de bonifier la programmation. En tout et partout, EAU Laval ne compte pas moins de 70 employés au mois d'août 2024, soit le double de l'année précédente.

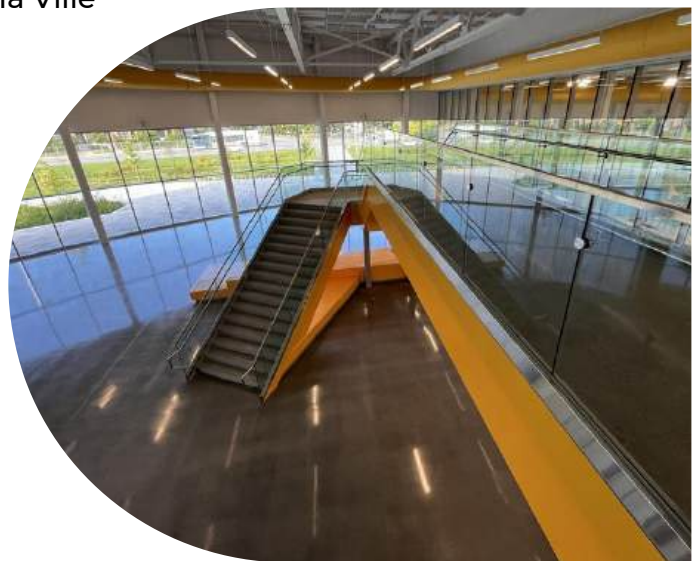
Le conseil d'administration met également l'épaule à la roue du côté de la gouvernance avec une refonte globale des règlements généraux, une reddition de compte au commissariat à la gouvernance de la Ville de Laval ainsi que la mise en place de procédures de suivi plus standardisées. Ces efforts améliorent grandement le lien de confiance entre la Ville et l'organisme.

Gestion du changement (janvier à septembre 2024)

Les efforts déployés au cours des 18 derniers mois portent fruit : les finances sont redressées, les opérations plus stables et la gouvernance bien outillée pour assumer son rôle. L'accent peut maintenant être mis sur la prochaine grande étape de la planification stratégique : l'intégration en force du complexe aquatique.

EAU Laval et ses collaborateurs de la régie aquatique de la Ville de Laval mettent en place une série de comités dédiés à coordonner l'intégration de l'organisme au complexe aquatique de Laval (CAL) :

- Le comité logistique, responsable d'identifier les enjeux liés à l'approvisionnement, aux locaux et aux services;
- Le comité programmation, responsable de planifier la programmation aquatique en concertation avec les autres clubs résidents;
- Le comité de développement des sports aquatiques et de l'événementiel, responsable du suivi des objectifs stratégiques et des actions relatives au développement des 4 disciplines aquatiques et des événements sportifs associés au CAL;
- Comité finance, responsable du suivi budgétaire en lien avec l'intégration au CAL;
- Le comité communications, responsable des initiatives conjointes de promotion et de visibilité au CAL (ex : portes ouvertes).



Ces comités ont permis de faciliter l'adaptation aux grands facteurs de changements en favorisant la concertation dans la prise de décision et la planification des étapes menant au déménagement d'EAU Laval ainsi qu'au démarrage des activités au CAL.

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Suite

Gestion de la croissance (mai 2024 à aujourd'hui)

EAU Laval mène actuellement de front une gestion du changement et de la croissance. La visibilité des sports aquatiques lors des Jeux olympiques de Paris cet été, combinée à l'ouverture du CAL aux clubs sportifs en septembre ainsi qu'à la fermeture de plusieurs installations aquatiques dans la grande région métropolitaine a suscité un grand engouement pour le nouveau complexe et EAU Laval. Heureusement, le travail en amont de l'équipe opération durant les mois d'été a permis d'agir proactivement au niveau de la programmation et des ressources humaines. Toutes les disciplines ont vu leurs inscriptions augmenter et leur offre de service grandir. Voici quelques exemples de nouveaux programmes développés au cours de l'été pour la session d'automne 2024:

- Maîtres en water-polo
- Maîtres-nageurs en natation
- Duos et solos de niveau provincial en natation artistique
- Initiation à la compétition en plongeon

L'augmentation de la demande a également été constatée du côté de Val des Arbres tout au long de la saison. L'équipe en place a su ajuster la programmation de cours de natation de session en session afin de répondre à la demande en priorisant les programmes les plus sollicités tout en s'assurant de maintenir certains services à la population (bains libres, aquaforme). Une programmation dynamique, basée sur des hypothèses ambitieuses, mais atteignables, nous a permis de renouer avec la rentabilité et d'optimiser l'utilisation du bassin en fonction de la demande. Vous retrouverez plus de détails sur les disciplines sportives et les activités de la piscine Val des Arbres dans les sections à cet effet du rapport annuel.



MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Suite



Objectifs pour la prochaine année

Le premier quart de la saison 2024-2025 est entamé or l'équipe d'EAU Laval est déjà en train de prévoir les prochaines grandes étapes à franchir pour s'assurer que nous serons en mesure d'exploiter le plein potentiel du CAL en 2025-2026 lors du départ des clubs résidents temporaires. Le grand chantier demeure l'intégration d'une stratégie écosystémique de croissance, c'est-à-dire de développer un environnement naturellement favorable à l'émancipation à long terme de nos membres dans lequel ces derniers peuvent trouver un soutien intégré à leurs besoins tels que :

- Un environnement d'entraînement sain et sécuritaire.
- Un cheminement de progression adapté et défini selon les standards des fédérations sportives.
- Un programme d'aide financière.
- Un programme de soutien médico-sportif.
- Un programme sport-études.

Les équipes des divisions sportives sont à pied d'œuvre pour s'assurer que l'organisme bénéficiera d'effectifs suffisants, qualifiés et motivés pour accompagner ses membres dans leur cheminement et accueillir de nouvelles cohortes d'athlètes de tous âges dans un environnement dynamique, sain et sécuritaire.

La piscine Val-des-Arbres sera intégrée à cette stratégie d'une part comme soutien financier potentiel à des projets dédiés aux athlètes et d'autre part comme pépinière de nouveaux talents.

Dans le même ordre d'idées, un effort accru sera déployé en 2024-2025 pour développer l'offre de service dans les piscines de quartier afin d'élargir nos sites de détection et de recrutement de talents. Cette stratégie nous permettra également d'offrir une programmation diversifiée et adaptée aux besoins de notre clientèle grandissante sur une plus grande partie du territoire lavallois.

Enfin, comme l'an dernier, la collaboration avec nos principaux partenaires sera renforcée afin de maximiser l'effet de levier généré par des relations saines et proactives :

- Partenariat avec la Ville de Laval (comités mixtes)
- Partenariat avec l'organisme Bénévoles d'expertise (communications et gestion de projets)
- Partenariat avec le Regroupement loisirs et sports du Québec (gestion financière et aide juridique)
- Partenariat avec Sports Laval (soutien aux entraîneurs et aux athlètes)

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Suite

Conclusion

Si EAU Laval en était à une étape de renaissance en 2022-2023, nous pouvons dire que l'année 2023-2024 s'apparente au passage à l'adolescence, marquée par une série de changements, d'instabilité et de croissance spontanée.

La galvanisation des troupes, par l'engagement et à la mobilisation des membres, demeure l'atout principal d'EAU Laval dans sa quête d'émancipation et de croissance ciblée. Que ça soit au niveau de l'optimisation de notre gouvernance, de l'organisation événementielle ou du soutien de nos athlètes au quotidien, il est indéniable que l'union fait la force.

La conviction profonde des parties prenantes d'EAU Laval que l'organisme a le potentiel de devenir un fleuron du milieu aquatique québécois s'est convertie, au cours de la dernière année, en actions concrètes et en résultats probants. Les nouveaux défis sont peut-être moins critiques, ils demeurent intimement liés à l'émancipation de l'organisme et de ses membres. EAU Laval a maintenant les moyens de ses ambitions, il ne reste qu'à les concrétiser.



Olivier Bertrand

Directeur général



MEMBRE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Antoine Laporte
Président



Jean-Pierre Hamel
Vice-Président



Josée Daigneault
Secrétaire



Étienne Lauzon
Trésorier



Véronique Rivard
Administratrice



Timea Ivacson
Administratrice



Oulaya Kalil
Administratrice



Francisco Couto
Administrateur



Daniel Morin
Administrateur

STATISTIQUE DISCIPLINES SPORTIVES



Nombre d'inscription

2022-2023

2023-2024

Sport programme
compétitif

97

154

Sport programme
récréatif

409

433

Plongeon

8

14

Natation

103

270

Natation artistique

36

48

Water-polo

262

311

RÉSUMÉ DES STATISTIQUES

Disciplines Sportives

Au cours des saisons automne, hiver et printemps 2023-2024, ainsi que pour l'été 2024, les activités des disciplines sportives ont affiché une participation solide et variée à travers les différents programmes compétitifs, récréatifs et maîtres.



1. Participation générale (automne, hiver, printemps 2023-2024)

- **Natation** : 270 inscriptions, réparties entre les programmes compétitif (66), récréatif (148) et maître (56).
- **Water-polo** : 311 inscriptions, avec une majorité dans le programme récréatif (238) et compétitif (73).
- **Plongeon** : 14 inscriptions, principalement en récréatif (14).
- **Natation artistique** : 48 inscriptions, avec une majorité dans le programme récréatif (33) et compétitif (15).
- **Total général** : 643 inscriptions pour ces disciplines sportives.

2. Participation estivale (été 2024)

- **Natation** : 76 inscriptions.
- **Water-polo** : 119 inscriptions.
- **Plongeon** : 15 inscriptions.
- **Natation artistique** : 75 inscriptions.
- **Total général** : 285 inscriptions pour les activités sportives estivales



RÉSUMÉ DES STATISTIQUES

suite

3. Compétitions et évènements (2023-2024)

- **Nombre de compétitions** : 26 événements , toutes disciplines confondues.
- **Nombre total de participations** : 528 athlètes ont pris part aux compétitions :
- **Natation** : 332 participations.
- **Water-polo** : 143 participations.
- **Plongeon** : 0 participations.
- **Natation artistique** : 53 participations.

4. Répartition des groupes et des cours (2023-2024)

- **Groupes récréatifs** : 58 groupes au total, avec une forte présence en natation (23) et en water-polo (24).
- **Groupes compétitifs** : 13 groupes, répartis principalement entre water-polo (6) et natation (5).
- **Nombre total de cours** : 131 cours offerts, dont 68 en water-polo et 42 en natation.



Conclusion

Les statistiques démontrent une forte adhésion aux programmes sportifs, avec un total de 928 inscriptions annuelles et 285 inscriptions estivales. Les compétitions organisées ont permis une large participation des athlètes, reflétant l'engagement et le dynamisme des participants. Ces résultats mettent en lumière le succès des programmes en place et soulignent leur impact positif sur la communauté sportive.



NATATION SPORTIVE



Le club de natation a débuté avec différents programmes, tels que l'école de natation, l'équipe des maîtres et l'équipe de compétition, offerts à Laval.

École de natation

Le programme de l'école de natation se déroule sur trois saisons annuelles (Automne, hiver et printemps).

Pour la session 2023-2024 on a eu une augmentation d'inscriptions par rapport à la session, passant de 85 à 148 inscriptions, ce qui représente une augmentation de 74%, avec une moyenne de 49 inscriptions par saison. Le recrutement des enfants de l'école de natation vers la natation pré compétitive s'est fait à travers le programme du club : transfert des nageurs de l'école ayant passé les critères de sélection vers le compétitif, avec un recrutement de 6 enfants.



Nouvelles inscriptions
148

Moyenne d'inscriptions par session
49

Maîtres nageurs

L'évolution du programme a également reçu un accueil favorable avec une augmentation de la quantité de participants, passant de 6 nageurs (pour la session 2022-23) à 37 inscriptions (pour la session de 2023-2024).

Le programme comprend des entraînements une fois par semaine, de 20h00 à 21h00. L'objectif à court et long terme, est de développer la natation compétitive des maîtres pendant la session 2024-2025.



Nouvelles inscriptions
37



Formation de moniteurs et d'entraîneurs

Une partie importante du développement et de la durabilité du club en ce qui concerne l'encadrement de la natation (moniteur, entraîneur) est planifiée à travers des mesures de rétention d'athlètes, soit comme moniteurs ou entraîneurs de natation. La promotion de telles formations est régulièrement faite auprès des athlètes, afin de les inciter à s'y inscrire. À la fin de la session 2024, quatre entraîneurs ont réussi le statut formé : « entraîneur des fondements », certification PNCE #1 de la FNQ, ainsi que 6 autres ont été certifiés moniteurs « sport communautaire ».

Certifiés PNCE #1
4

Certifiés sport communautaire
6



Comités de soutien

La natation a créé 2 comités de soutien ; le premier, pour le recrutement de parents (formation des Officiels) et le second, pour le comité d'évènements, activités sociales.

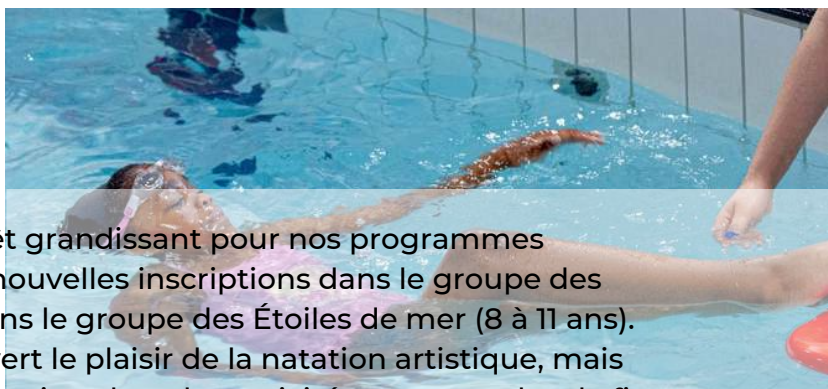


NATATION ARTISTIQUE



Récréatif

La saison 2023-2024 a été marquée par un intérêt grandissant pour nos programmes récréatifs. Nous avons eu le plaisir d'accueillir 11 nouvelles inscriptions dans le groupe des Oursins (5 à 7 ans) et 13 nouvelles inscriptions dans le groupe des Étoiles de mer (8 à 11 ans). Ces jeunes nageuses ont non seulement découvert le plaisir de la natation artistique, mais ont également démontré un enthousiasme contagieux lors des activités et spectacles de fin de session.



Nouvelles inscriptions
24

Compétition

Cette année a été particulièrement dynamique pour nos équipes compétitives.

Nouveau groupe pré-compétition

Un groupe pré-compétition a été lancé à mi-saison, rassemblant 6 nouvelles nageuses issues des programmes récréatifs de l'automne. Ces athlètes ont relevé le défi de leur première compétition lors de la Coupe Montréal Métro en juin dernier, où elles ont été fièrement récompensées par une banderole de participation. Cette transition est une belle réussite et témoigne de l'efficacité de notre parcours de développement.



NATATION ARTISTIQUE



Équipe compétitif régional 11-12 ans

Composée de 11 athlètes, notre équipe régionale 11-12 ans a connu une saison exceptionnelle. Participant à quatre compétitions à travers le Québec, l'équipe a remporté :

- 1 médaille de bronze
- 3 médailles d'or

Ces résultats reflètent le talent et le travail acharné de nos athlètes et de leurs entraîneurs.



Routine individuelle (solo et duo)

Nos nageuses en routines individuelles et duos ont également brillé ! Nos duos régionaux 13-17 ans et 11-12 ans, ainsi que notre solo 11-12 ans, ont remporté un total impressionnant de :

- 1 médaille d'argent
- 6 médailles d'or

Ces performances démontrent une maîtrise technique et artistique de haut niveau, qui continue de positionner notre club parmi les meilleurs.

Nombre de médaille
11

Formation

Le perfectionnement de notre équipe d'entraîneurs est une priorité. Cette saison, deux nouveaux entraîneurs ont complété leur formation PNCE (Programme national de certification des entraîneurs) et sont désormais certifiés. Leur apport enrichit notre encadrement et contribue directement aux succès de nos nageuses, qu'elles soient récréatives ou compétitives.

Conclusion

La saison 2022-2023 a été une année de croissance et de succès pour notre club. Nous sommes fiers des progrès réalisés par nos athlètes, des nouveaux programmes mis en place, et de l'engagement de notre équipe. En regardant vers l'avenir, nous avons hâte de poursuivre notre mission : inspirer et encadrer les jeunes nageuses dans leur parcours sportif et personnel.





Recrutement et mise en place

En 2024, nous avons embauché un entraîneur-chef en février, suivi d'un nouvel entraîneur, Roseline Depatie, en août. Une mise à jour des règlements de Plongeon Québec, incluant les normes de sécurité et les nouvelles techniques d'entraînement, a également été effectuée.



Début des cours - Printemps 2024

De mars à juin 2024, nous avons lancé une série de cours récréatifs de plongeon sur une période de 10 semaines. Ces séances, organisées les lundis et jeudis de 17h30 à 18h30, ont rassemblé 16 participants enthousiastes au Collège Laval.

Ce programme a marqué une étape clé en tant que première initiative de cours et de coaching de plongeon pour l'année 2024. Les participants ont eu l'occasion d'apprendre les bases du plongeon ou de perfectionner leurs techniques dans un environnement sécurisé et encadré par des entraîneurs qualifiés.

Cours de plongeon - Été 2024

Une session estivale de 5 semaines a eu lieu en juin et juillet à la piscine Saint-Vincent-de-Paul, avec des cours les lundis et jeudis de 17h00 à 18h00. La session a accueilli 16 participants. Il a été constaté que les inscriptions d'été devraient débiter plus tôt, dès le printemps, pour optimiser la participation.



Recrutement et cours - Automne 2024

En août, Roseline Depatie a rejoint l'équipe en tant qu'entraîneur. Les préparatifs pour l'automne ont inclus l'organisation des inscriptions, l'ajout de nouveaux cours et la planification du programme Plouf.

La session automnale, de septembre à décembre, a proposé 10 semaines de cours répartis sur plusieurs jours (dimanches, lundis, mardis et jeudis), accueillant un total de 69 participants. Malgré ce succès, plus de 30 personnes sont restées en liste d'attente, soulignant l'intérêt croissant pour nos programmes.

Constat

Les inscriptions pour l'automne 2024 ont largement dépassé nos attentes, avec un total de 69 participants, mais le manque d'entraîneurs n'a pas permis de répondre à la forte demande, laissant plus de 30 personnes en liste d'attente.



Objectif

Maintenir la constance des inscriptions pour l'hiver 2025, en augmentant la capacité d'accueil et en recrutant davantage d'entraîneurs pour répondre à la demande croissante.

Conclusion

Le succès des inscriptions montre un réel intérêt pour le programme de plongeon, mais il est crucial de renforcer l'équipe d'entraîneurs afin d'assurer une gestion optimale des participants et de continuer à croître de manière durable pour les saisons à venir.

WATER-POLO



Un water-polo en pleine forme

Notre club bénéficie du soutien de 10 entraîneurs passionnés et engagés. Cette année, nous avons lancé un tout nouveau groupe dédié aux Séniors récréatifs, accueillant 16 participants qui découvrent les plaisirs du water-polo.

Le programme des Pamplemousses, destiné aux enfants de moins de 11 ans, a enregistré 216 inscriptions. Nous sommes particulièrement fiers de proposer ce programme dans quatre piscines réparties sur le territoire de Laval.



Des performances remarquables

L'année 2023-2024 a été riche en succès pour nos 73 athlètes compétitifs. Nos équipes ont brillamment représenté le club, à l'image des 11U qui ont décroché une superbe deuxième place aux championnats québécois et de notre équipe senior masculine qui a participé à la Ligue des Championnats Canadiens.

Au total, nous avons pris part à **20 tournois provinciaux et nationaux**, ramenant fièrement 1 médaille d'argent, 2 médailles d'or et 1 médaille de bronze, témoignant de notre engagement et de notre excellence à tous les niveaux.





Des athlètes d'élite

Cette année, notre club compte six athlètes intégrés aux programmes de l'Équipe du Québec et du programme national. Nous sommes également très fiers de célébrer l'accomplissement remarquable de **Shae La Roche**, une athlète de Laval, qui a représenté le Canada aux Jeux olympiques de Paris cet été. Sa longue carrière au sein de l'équipe nationale féminine incarne la discipline et l'excellence, inspirant ainsi la prochaine génération de notre club.

Un comité de soutien dynamique

Nous sommes fiers d'avoir formé un comité de soutien à la discipline, composé de cinq bénévoles exceptionnellement engagés. Leur dévouement a permis la réalisation de nombreux événements marquants pour nos athlètes :

- L'organisation d'un tournoi 15U et 11U à Laval, réunissant 13 équipes participantes.
- Trois festivals des Pamplemousses, avec une participation moyenne de 35 jeunes par événement.
- Un gala Méritas rassemblant plus de 100 participants pour célébrer les réussites de nos membres.
- Une table de nourriture mise à disposition des athlètes lors du Championnat provincial.

Leur contribution a été essentielle pour enrichir l'expérience sportive et communautaire de notre club.



STATISTIQUE PROGRAMME VAL-DES- ARBRES



Nombre d'inscription Val-des-Arbres

2022-2023

2023-2024

Cours d'enfants

548

645

Cours d'adultes

178

90

Nage libre

53

79

Formation de la
Société de
sauvetage

0

12



STATISTIQUES ET BILAN DES INSCRIPTIONS

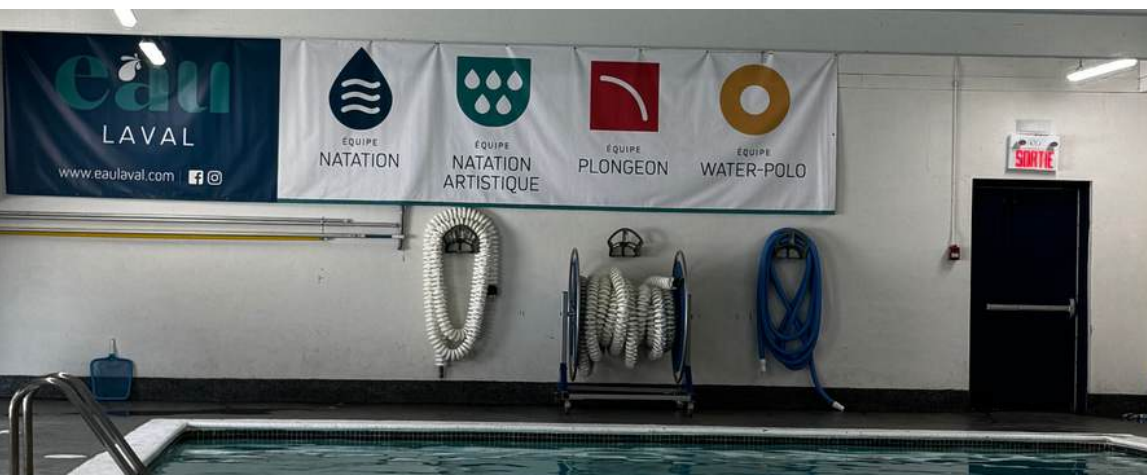
Programme Val-des-Arbres



1. Analyse des inscriptions par groupe)

Le programme affiche un excellent taux d'inscription global, avec un total de 815 inscriptions réparties comme suit :

- Enfants : 646 inscriptions pour une capacité maximale de 660, représentant un taux d'inscription exceptionnel de 98 %
- Adultes : 90 inscriptions sur une capacité maximale de 148, pour un taux d'inscription de 61 %.
- Nage libre : 79 inscriptions, représentant un taux d'inscription de 57 %.



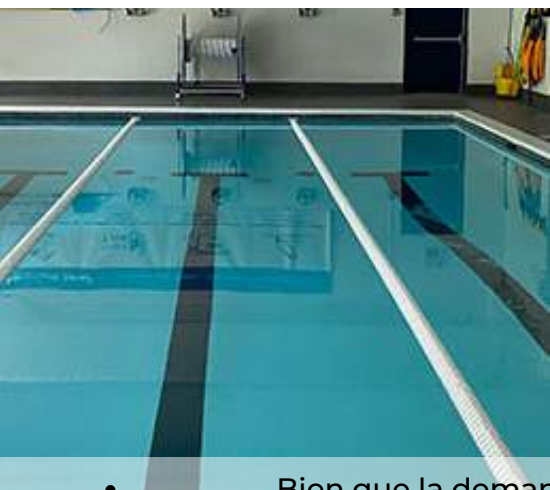
STATISTIQUES ET BILAN DES INSCRIPTIONS

Suite

2. Points saillants par type de cours

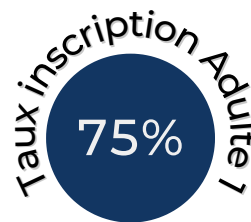
Cours pour enfants

- Les cours pour enfants continuent d'être le moteur principal du programme, atteignant 98 % de leur capacité maximale.
- Les cours tels que Parent-enfant 1 et Nageur 4 ont enregistré des taux d'inscription parfaits (100 %), tandis que des programmes comme Préscolaire 5 nécessitent des efforts de promotion pour combler les places (taux d'inscription de 58 %).
- Les cours privés ont également affiché un excellent rendement, avec un taux de remplissage de 100 %.



Cours pour adultes

- Bien que la demande pour certains cours adultes reste à développer, l'ajustement de la programmation, notamment l'ouverture d'un deuxième cours Adulte 1 les lundis soir, a permis de répondre aux besoins. Ce cours affiche un taux d'inscription de 75 %.
- En revanche, des activités comme l'aquaforme et l'aquapoussette pourraient bénéficier de stratégies de marketing ciblées pour augmenter leur visibilité et leur participation.



Nage libre

Les créneaux de nage libre enregistrent des taux de remplissage variables :

- Bain libre adulte : 49 %.
- Bain libre famille : 30 %, impacté par la fermeture du créneau de samedi.
- Couloirs de nage : 57 %.

Ces activités, bien que complémentaires, représentent un potentiel de croissance pour le centre grâce à une meilleure promotion.

STATISTIQUES ET BILAN DES INSCRIPTIONS

Suite

3. Perspectives et enseignements

- **Atteinte des objectifs financiers** : Grâce à une gestion proactive, les revenus réels ont largement dépassé les prévisions, **atteignant 127 % de la cible initiale**.
- **Optimisation continue** : Les décisions stratégiques, telles que l'ajout de cours pour répondre aux listes d'attente ou la fermeture de créneaux sous-utilisés, ont contribué à cette réussite.

Améliorations possibles :

- Les cours pour adultes et les activités de nage libre peuvent être développés davantage pour attirer une clientèle élargie.
- Des efforts de promotion pourraient être envisagés pour les cours avec un taux de remplissage plus bas (ex. Préscolaire 5, aquaforme).

Conclusion

Les données d'inscription pour cette session témoignent d'un excellent rendement global. Avec **un taux d'inscription moyen de 91 %**, le programme Val-des-Arbres a su répondre efficacement aux besoins des usagers, notamment dans les cours pour enfants, qui affichent un taux de remplissage exceptionnel de **98 %**.

La gestion proactive des listes d'attente et les ajustements stratégiques, tels que l'ajout de groupes et la révision de certains créneaux, ont permis de maximiser l'utilisation des capacités tout en générant des revenus significatifs. Les cours pour adultes et les activités de nage libre, bien qu'affichant des taux d'inscription plus modestes, représentent des opportunités pour diversifier l'offre et attirer une clientèle élargie.

Ces résultats démontrent une planification efficace et une grande capacité d'adaptation, consolidant ainsi les bases pour une croissance continue des inscriptions et des revenus dans les prochaines sessions.



STATISTIQUES ET OPTIMISATION DES INSCRIPTIONS

Programme Val-des-Arbres

1. Analyse des listes d'attente (18 septembre)

Les listes d'attente représentent un indicateur clé de la demande pour nos activités. Au total, 633 inscriptions figurent en liste d'attente, réparties comme suit :

- 335 personnes sur liste d'attente ayant déjà une inscription à un autre cours.
- 87 personnes inscrites sur liste d'attente et actuellement dans un cours.
- 248 personnes uniquement sur liste d'attente sans inscription à un cours.



Remarque importante : Le système Amilia n'inclut pas dans ses rapports les personnes qui ont reçu un lien d'inscription, mais qui n'ont pas encore finalisé leur inscription. Ces cas ne sont donc pas comptabilisés dans cette analyse.

2. Changements à la programmation pour répondre à la demande

Des ajustements ont été effectués afin d'optimiser la programmation et maximiser l'utilisation des espaces disponibles :

- **Lundi soir** : Le créneau réservé au couloir de nage, qui enregistrait peu de participation, a été transformé en un cours Adulte 1 pour répondre à une forte demande dans ce groupe.
- Cette décision a permis de mieux répondre à une liste d'attente importante pour le cours Adulte 1 tout en continuant à développer l'offre de cours de natation pour adultes.
- **Samedi midi** : En raison de l'absence d'inscriptions pour le bain libre famille, ce créneau a été annulé pour ouvrir deux groupes supplémentaires de Nageur 1.
- Cette décision répond directement à une grande liste d'attente pour les cours de ce niveau, optimisant ainsi la satisfaction des usagers et l'utilisation des installations.

STATISTIQUES ET OPTIMISATION DES INSCRIPTIONS

Suite



3. Activités à la carte et inscriptions en cours

Les activités comme les bains libres, les couloirs de nage et l'aquaforme restent disponibles à la carte. Ces inscriptions, qui se poursuivent jusqu'au 12 octobre 2023 (4^e semaine), permettront de combler les dernières places disponibles et d'ajuster les revenus pour la session en cours.

- Ces revenus seront intégrés lors de la **révision budgétaire de fin de session**, assurant une comptabilisation complète et précise.

4. Revenus locatifs et diversification des revenus

En parallèle des activités principales, le centre continue de générer des revenus grâce aux locations des salles, notamment :

- La Relance
- Programme Défi

La durée et l'organisation des activités pour ces programmes seront ajustées en fonction des travaux prévus au mois de décembre, avec pour objectif de limiter les interruptions de service et d'assurer une utilisation optimale des espaces disponibles.

Conclusion

Les ajustements réalisés pour la programmation, combinés à l'analyse des données sur les listes d'attente, ont permis une meilleure allocation des ressources et une optimisation des revenus potentiels. Malgré les défis logistiques liés aux travaux de décembre, le programme Val-des-Arbres continue de répondre aux besoins de sa clientèle tout en maintenant des bases solides pour une gestion financière équilibrée.

ÉTATS FINANCIERS

2023-2024

État des résultats

Pour l'exercice terminé le 31 août 2024

	2024	2023
Produits		
Activités (annexe A)	784 453 \$	365 524 \$
Subventions (annexe B)	247 572	291 794
Apports reçus sous forme de service (note 3)	60 900	-
Autres produits (annexe C)	5 845	199
	1 098 770	657 517
Charges		
Salaires et charges sociales - Administration et entraîneurs chefs	392 883	400 809
Salaires et charges sociales - Entraîneurs, moniteurs et sauveteurs	281 211	171 392
Location - Piscines (note 3)	90 961	59 067
Honoraires professionnels	58 539	37 517
Compétitions	58 066	37 211
Honoraires de gestion	37 107	19 351
Fournitures et équipements	28 193	23 975
Entretien et réparations - Locaux et équipements	17 697	23 546
Honoraires de moniteurs	15 788	5 880
Affiliations et permis	12 098	6 045
Assurances	10 224	8 627
Télécommunications	8 180	12 175
Déplacements et représentation	7 667	4 826
Formation	6 147	4 280
Soutien et fournitures informatiques	4 255	6 849
Frais service de paie	4 053	2 530
Publicité et promotion	4 018	2 724
Amortissement - Immobilisations corporelles	3 184	4 016
Frais d'assemblées et réunions	2 581	1 595
Fournitures de bureau	1 549	1 518
Frais d'activités	1 281	4 191
Mauvaises créances	1 106	-
Intérêts et frais bancaires	433	172
	1 047 221	838 296
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	51 549 \$	(180 779) \$

BILAN 2023-2024

Au 31 août 2024

	2024	2023
Actif		
Actif à court terme		
Encaisse	447 955 \$	202 012 \$
Comptes clients et autres créances (note 4)	1 387	20 931
Subvention à recevoir	4 037	9 874
	453 379	232 817
Immobilisations corporelles (note 5)	8 270	10 401
	461 649 \$	243 218 \$
Passif		
Passif à court terme		
Créditeurs (note 7)	76 002 \$	42 334 \$
Produits reportés	250 495	111 929
Subventions reportées	-	1 232
Portion à court terme de la dette à long terme (note 8)	-	40 000
	326 497	195 495
Actif net		
Investi en immobilisations corporelles	8 270	10 401
Grevé d'affectations internes (note 9)	35 000	48 227
Non affecté	91 882	(10 905)
	135 152	47 723
	461 649 \$	243 218 \$

BUDGET PRÉVISIONNEL

Voici le budget prévisionnel pour l'Équipe Aquatique Unifié Laval (EAU Laval) pour l'année 2024-2025 :

Revenus

- Revenus des activités : 972 442,06 \$
- Revenus de compétitions : 84 277,88 \$
- Revenus équipements : 16 400,00 \$
- Autres revenus : 5 600,00 \$
- Subventions Ville de Laval : 200 000,00 \$
- Subventions autres : 32 500,00 \$
- Total des revenus : 1 311 219,94 \$

Charges

- Charges salariales : 966 023,54 \$
- Autres charges : 331 921,77 \$
- Formation et Consultants : 7 420,00 \$
- Publicité, Promotion et Représentation : 9 447,23 \$
- Honoraires, Assurances et Taxes : 43 960,00 \$
- Matériel, Équipement et Entretien : 56 610,00 \$
- Frais de Fonctionnement Divers : 214 484,54 \$
- **Total des charges : 1 297 945,31 \$**
- **Bénéfice net : 13 274,62 \$**



PARTENAIRES

Un grand merci à nos partenaires, sans qui tous ces succès et réalisations ne seraient possibles.

Gouvernementaux et municipaux



Fédérations



Organismes

